

RESUMÈ

35 års erfaring med ledelse, økonomi, regnskab og generel administration.

Spidskompetencer:

- Motiverende leder.
 - Dygtig til at skabe enkle og informative rapporter.
 - Stor evne til at gennemskue økonomiske og systemmæssige sammenhænge.
 - Stor generel indsigt i regnskabsfunktionen.
-

ERHVERVSERFARING

1. januar 2014 –

Egen konsulentvirksomhed "Axel Kjær Consult", hvor jeg sælger ydelser relateret til økonomi og regnskab:

- Perioderapportering.
- Konsolidering.
- Økonomianalyser.
- Interim manager på niveau økonomichef/regnskabschef.

Mine ydelser skal tilfredsstillende virksomheders behov for:

- Troværdig og anvendelig rapportering, som, hvis der er tale om flere enheder, viser det konsoliderede regnskab.
- Indtjenings- og omkostningsanalyser.
- Forkalkuler, som kan anvendes til opfølgning.

17. januar 2011 – 31. december 2013.

Økonomidirektør hos Danish Bottling Company A/S (DBC) i Brande. Der er tale om en mindre producent af mineralvand, smagssat vand, vitamindrik mv. Virksomheden har godt 30 ansatte. Stillingen er med reference til bestyrelsen.

DBC havde ultimo 2009 overtaget et salgsselskab med 3 datterselskaber, der var således brug for en styrkelse af økonomifunktionen, både til økonomistyring og opbygning af rapportering.

Jeg har af flere grunde valgt at opsige min stilling. Den væsentligste årsag er, at mine opgaver er løst og fungerer til alles tilfredshed. Det vil sige:

- Månedlig bestyrelsesrapportering med konsolidering af de fem selskaber både med drift og balance.
- Konsolideret kunde og produktøkonomi.
- Likviditetsstyring.
- Budgetlægning, ligeledes med konsolideret kunde- produktøkonomi.

15. oktober 2009 – 15. januar 2011

Regnskabschef hos Cimber Sterling A/S i Sønderborg. Et flyselskab med ca. 850 medarbejdere. 12 medarbejdere i regnskabsafdelingen fik en tiltrængt støtte i en svær og turbulent tid. Jeg fik forenklet og effektiviseret rapporteringen med månedlig konsolidering af både drift og balance for 6 selskaber. Samtidig fik jeg skabt et stærkt forbedret grundlag for periodisering af de månedlige indtægter, hvilket ikke er helt enkelt i flyindustrien.

Jobbet var fra starten et interim job å 4 – 5 mdr., jeg accepterede 2 gange en forlængelse. På lang sigt var det dog ikke holdbart at ugependle fra Horsens til Sønderborg, hvorfor jeg opsagde min stilling.

1. maj 2008 – oktober 2009

Administrativ chef Arla Foods Videbæk. (vikariat hvori jeg på grund af afstand til min bopæl i Horsens ikke ønskede fastansættelse). Der er tale om en mælkepulverfabrik med specialprodukter, en omsætning på ca. 1,3 mia. DKK og 300 ansatte.

I mit vikariat fik jeg ledelsesrapporteringen på plads, samtidig med, at det administrative personale fik en tiltrængt støtte.

1. september 2002 – 30. april 2008

Administrativ chef, Arla Foods Ingredients i Vimmerby, Sverige.

Først med ansvar for økonomiopfølgning i projektfase, og senere med ansvaret for administrationen og økonomisk opfølgning. Personaleledelse af 4 medarbejdere.

Arla Foods har med byggestart august 2003 investeret SEK 850 mio. i en mælkepulverfabrik i Vimmerby (det nordlige Småland, Sverige).

Gennem projektfasen holdt jeg styr på økonomien, deltog i og refererede fra projektmøder. Jeg stod for indretning af administration inklusive kantine og socialfaciliteter til produktionspersonalet. Økonomisk havde vi en budgetoverskridelse på mindre end 2%, og dette var kendt længe før projektafslutningen. Det skal dog siges, at bestyrelsen sommeren 2004 måtte lave en tillægsbevilling på SEK 70 mio. idet vi selv måtte etablere et energianlæg. I aftalen med Vimmerby Kommune var det ellers forudsat, at kommunens energiselskab skulle bygge et anlæg til forsyning af fabrikken. Efter mange og svære forhandlinger måtte vi opgive at komme overens.

1. september 1988 - 31. august 2002

Regnskabschef og senere økonomichef i Europadivisionen, Arla Foods i Viby.

Fra september 1991 økonomichef med ansvar for økonomisk opfølgning på eksportsalg af ost og smør fra Viby. I en 3-årig periode fra 1999 fungerede jeg samtidig som økonomichef for vort mejeri i Polen.

Mine arbejdsopgaver bestod i:

- Konsolidering af divisionsøkonomi (som regnskabschef).
- Ledelse af regnskabsafdeling bestående af 8 personer.
- Kreditforsikring.
- Økonomisk opfølgning samt budgetlægning.
- Valutastyring.
- Konsolidering af økonomi fra datterselskaber.
- Medvirke til udvikling af økonomistyring i datterselskaber.
- Fungerede parallelt som økonomichef for vort polske selskab i 3½ år.

Min afdeling fungerede rigtig godt. Der var en naturlig udskiftning af unge mennesker, som skulle videre i karrieren. Jeg har fra disse fået en del positiv tilkendegivelse vedr. den ballast, som arbejdet i min afdeling har givet. Jeg var i starten af perioden nødt til at opsigte én medarbejder på grund af samarbejdsvanskeligheder. Det er altid en lidt kedelig beslutning, men den var nødvendig.

I perioden fik min afdeling tilført flere nye forretningsområder. Et internt, som vi overtog fra koncernen, og 2 eksterne. Disse salgsområder krævede alle forskellige tilpasninger af vore systemer. Tilpasninger, som jeg havde ansvaret for, og som blev gennemført med succes i samarbejde med IT afdelingen. I alle årene afleverede vi hver måned valide regnskaber til tiden.

Via diverse organisationsændringer nåede jeg at arbejde med datterselskaber i: Tyskland, Italien, Frankrig, Polen, Norge, Sverige, USA og Canada. Over tid blev kravet til konsolidering af datterselskaberne større. Gennem et godt samarbejde med økonomicheferne i datterselskaberne lykkedes det at leve op til disse krav. Datterselskaberne i Frankrig og Polen startedes i denne periode. Specielt det franske selskab krævede en del for at få den ønskede økonomiske opfølgning på plads. I samarbejde med en meget dygtig fransk økonomichef lykkedes det.

1999 fusioneredes Kløver Mælk ind i MD Foods. Kløver medbragte et mejeri i Polen (ejet sammen med Skånemejerierne). Mejeriet havde både produktion og salg, det var uden økonomisk styring, og jeg blev bedt om at tage derned for at se på det. Efter 3 dage kunne jeg rejse hjem med et regnskab, og jeg havde sat et system op, så jeg ved et månedligt besøg på 1½ dag kunne lave regnskabet, der var ikke noget budget.

I de følgende 3½ år lavede jeg månedsregnskabet, her gennemførte jeg den tekniske budgetproces (i Excel), og var med i 4 årsafslutninger sammen med en dansk samt polske revisorer. Også her afleverede jeg valide (efter forholdene) regnskaber til tiden. I et halvt år var jeg i Polen hver anden uge. Min afdeling i Viby led lidt under det, men det var så velfungerende en afdeling, at det gik. Det polske selskab skulle ikke fuldt konsolideres, så jeg kunne nå at færdiggøre regnskabet i Viby, og efterfølgende lave det polske.

1. juni 1985 – 31. august 1988

Økonomi- og administrationschef, Danya Foods Ltd. i Saudi Arabien.

Opgaverne bestod i:

- Ledelse af økonomi- og administrative funktioner (8 personer).
- Opbygning af regnskab på EDB.
- Etablering af budget.
- Perioderapportering.
- Årsregnskab i samarbejde med revision.
- Opfølgning på produktion og salg.
- Kontakt til bank.

Vi stod ved et vadested, enten skulle Arla trække sig ud, eller man skulle hæve sit engagement fra 10% til 48%, den saudiske partner kunne ikke løfte opgaven. Jeg blev kontaktet af Jens Bigum, idet man ville have kendte Arla folk i spidsen for virksomheden. Min hovedopgave var at få styr på økonomien og aflevere et troværdigt regnskab senest den 20. i hver måned.

Bogholderiet var utidssvarende og slet ikke i en struktur, som passede til Arla. Jeg fik strukturen tilpasset, både hvad angik system og personale.

Jeg forsøgte at finde et regnskabssystem lokalt, men måtte konstatere, at der ikke var noget, som kunne leve op til det, jeg havde fundet til Sam Projekt. Jeg ringede til EDB-Gruppen, som gerne ville lave en engelsk skærmflade, hvis vi ville sørge for oversættelse.

Vi fik digitaliseret vort regnskabssystem, lavede budget samt rapporter i regneark (Multiplan). Det var i starten af regnearkets æra, og det var fantastisk på den måde selv at kunne opbygge modeller til opfølgning på både produktion og salg. August 1988 kunne jeg aflevere en virkelig velfungerende regnskabsafdeling til min efterfølger. Jeg vil påstå, at vi havde mindst lige så godt styr på økonomien i Danya, som der var på de danske mejerier.

Inden jeg rejste, lavede jeg en funktionsbeskrivelse, som skulle bruges til at sætte regnskabet samt salgsstatistikker op i Navision. Det blev gennemført det følgende år.

1. december 1984 – 31. maj 1985

Økonomichef, Sam Projekt A/S i Knudlund syd for Silkeborg.

Sam Projekt var støttet af Privatbankens Initiativfond, som havde forlangt, at virksomheden ansatte en person til at udføre egen økonomisk opfølgning. Regnskabet var indtil da blevet lavet hos revisor.

Jeg fik hurtigt månedsrapporteringen på plads, og jeg fandt et regnskabssystem, som vi indførte.

9. oktober 1978 – 30. november 1984

Regnskabsmedarbejder i Danmælk Amba/Danmælk Transport Amba, datterselskaber af Arla Foods – dengang Mejeriselskabet Danmark.

Arbejdsopgaverne var:

- Internt regnskab
- Budgetlægning
- Opfølgning på produktionsøkonomi
- Opfølgning på transportomkostninger
- Kontaktperson til EDB-servicebureau (LEC)

Fra 1982 til 1984 blev jeg involveret i etableringen af friskvareterminalerne i Tyrstrup og Slagelse. Dette var i regi af Hjemme-markedsselskabet Danmark. Jeg var ud over den økonomiske opfølgning med på systemsiden og ruteplanlægningen.

I disse år lærte jeg håndværket omkring internt regnskab samt det at kunne gennemskue systemsammenhænge. Jeg fik hele tiden nye opgaver, men jeg følte, der var for meget EDB og for lidt eksternt regnskab.

Jeg havde et ønske om at få et helhedsbillede af regnskabsfunktionen ikke blot driftsregnskabet. Jeg søgte job som økonomichef, for også at få erfaring med balancesiden med debitorer, kreditorer, kontakt til bank og revision mv.